

Infosäk.klass: K1 Öppen

## Noteringar

2025-12-15

Ägarråd för Mälardalstrafik Aktiebolag

## Ägarråd den 15 december 2025

DATUM Måndag den 15 december 2025

TID Klockan 15.00 – 15.45

PLATS Kollektivtrafikens Hus Stockholm samt digitalt via Microsoft Teams

<i>Politiska representanter</i>	<i>Tjänstemannarepresentanter</i>	<i>Övriga närvarande</i>
<i>Region Stockholm</i> Jakop Dalunde	<i>Region Stockholm</i> Peter Svahn	<i>Styrelsens presidium</i> Anton Fendert Jenny Landernäs
<i>Region Sörmland</i> Christoffer Öqvist	<i>Region Sörmland</i> Oskar Jonsson	
<i>Region Västmanland</i> Mikael Anderson Elfgren	<i>Region Västmanland</i> Arne Andersson	<i>Tjänstepersoner Mälardalstrafik</i> Helena Ekroth Malai Bierfeldt
<i>Region Uppsala</i> Helena Proos	<i>Region Uppsala</i> -	
<i>Region Örebro län</i> Jenny Steen	<i>Region Örebro län</i> Lennart Frommegård	<i>Övriga</i> Sarah Aziz
<i>Region Östergötland</i> Marie Morell	<i>Region Östergötland</i> Sebastian Svahn	

## § 01. Val av ordförande

Anton Fendert utsågs till ordförande.

## § 02. Val av sekreterare

Malai Bierfeldt utsågs till sekreterare.

## § 03. Val av justeringsperson

Mikael Andersson Elfgren utsågs att jämte ordförande justera ägarrådets noteringar.

## § 04. Godkännande av dagordning

Ägarrådet godkände utskickad dagordning.

## § 05. Godkänna föregående noteringar

Noteringar från ägarrådets sammanträde den 19 november 2025 godkändes.

## § 06. Informationsärende – Översyn av intäkts- och kostnadsfördelningsmodellen avseende verksamheten i Mälardalstrafik Aktiebolag

### Ägarrådet beslutade:

- att** godkänna förslag på reviderad intäkts- och kostnadsfördelningsmodell.
- att** avsnitt 1.1.2 som behandlar Princip 2 – Återinföring av intäkter i Samverkansavtalets Bilaga 3 - justeras på så sätt att avsättningen till en särskild pott för lokalgiltighet tas bort och att den schematiska bilden över fördelningsmodellen i Samverkansavtalets Bilaga 3 ersätts med en ny.

### Ärendebeskrivning

Verkställande direktör Helena Ekroth inledde varefter sammankallade för översynsgruppen, Oskar Jonson, Region Sörmland redogjorde för ärendet. Intäkts- och kostnadsfördelningsmodellen finns beskriven i ägarnas Samverkansavtal avseende verksamheten i Mälardalstrafik Aktiebolag, bilaga 3 Principer för Finansiering av samarbetet och verksamheten.

Vid ägarrådets senaste sammanträde den 19 november 2025 presenterade den tillsatta Översynsgruppen förslag på revideringar och ändringar av fördelningsmodellen. Ägarrådet godkände lämnad information.

Mälardalstrafiks styrelse beslutade den 3 december 2025, § 102, att godkänna förslag avseende reviderad intäkts- och kostnadsfördelningsmodell och föreslog ägarrådet att godkänna förslag på reviderad intäkts- och kostnadsfördelningsmodell. Vid styrelsen sammanträde uppkom fråga om pott för lokalgiltigheten ska tas bort, varvid styrelsen kom överens om att ta med frågan till kommande sammanträde i ägarrådet för övervägande.

Den sammanvägda bedömningen av att revidera intäkts- och kostnadsfördelningsmodellen; innebär att kostnaderna mer tydligt återspeglar det faktiska trafikutbudet och leder till en mer rättvisande kostnadsfördelning utifrån den trafik som produceras inom respektive ägarregion. Därav föreslås en revidering av Samverkansavtalet Bilaga 3 – Principer för finansieringen av samarbetet och verksamheten, för att med dessa ändringar i kostnadsfördelningsmodellen leva upp till Samverkansavtalets bärande principer för samarbetet och principerna för finansieringen av samarbetet. De ekonomiska konsekvenserna per ägare är sedan tidigare belysta

Vidare presenterades vid dagens sammanträde förslag där ägarrådet föreslogs att överväga huruvida avsnitt 1.1.2 som behandlar Princip 2 – Återinföring av intäkter i Samverkansavtalets Bilaga 3 - justeras på så sätt att avsättningen till en särskild pott för lokalgiltighet tas bort och att den schematiska bilden över fördelningsmodellen i Samverkansavtalets Bilaga 3 ersätts med en ny, varpå ägarrådet godkände förslaget.

## § 07. Informationsärende - Förslag på Revidering av Samverkansavtal för Mälardalstrafik Aktiebolag

### Ägarrådet beslutade:

- att** godkänna förslag till Samverkansavtal tillika aktieägaravtal och ägardirektiv för Mälardalstrafik Aktiebolag i enlighet med bilaga tillhörande ärendet.
- att** föreslå ägarregionerna; Region Stockholm, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Örebro län samt Region Östergötland att ingå reviderat Samverkansavtal tillika aktieägaravtal och ägardirektiv avseende verksamheten i Mälardalstrafik Aktiebolag.
- att** föreslå vad ägarregionerna; Region Stockholm, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Örebro län samt Region Östergötland tidigare fattat beslut om avseende tilläggsavgifter och avrundningsregler inte längre ska gälla och överlåter dessa frågor till Mälardalstrafik Aktiebolag i enlighet med föreslagna revideringar i Samverkansavtalet.

### Regionfullmäktiges förslag till beslut

- att** ingå reviderat Samverkansavtal tillika aktieägaravtal och ägardirektiv avseende verksamheten i Mälardalstrafik Aktiebolag.
- att** tidigare fattat beslut avseende tilläggsavgifter och avrundningsregler i inte längre ska gälla och överlåter dessa frågor till Mälardalstrafik Aktiebolag i enlighet med föreslagna revideringar i Samverkansavtalet.

### Ärendebeskrivning

Verkställande direktör Helena Ekroth redogjorde för ärendet. Mälardalstrafik Aktiebolags ägare Region Stockholm, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Örebro Län samt Region Östergötland, samverkar genom bolaget om den storregionala tågtrafiken i Stockholm-Mälardalsregionen. Bolaget utgör den legala enhet genom vilken stora delar av ägarnas samverkan koordineras, beslutas och implementeras.

Den 17 december 2024 beslutades att ingå nytt Samverkansavtal tillika aktieägaravtal med avseende på ägarnas ägande i Bolaget.

En översyn av innevarande intäkts- och kostnadsfördelningsmodell initierades i början av året 2025. Vid ägarrådets sammanträde den 19 november 2025, § 06, presenterade Översynsgruppen förslag på revideringar och ändringar av fördelningsmodellen samt presenterade förslag att revidera formalia i Samverkansavtalet, § 07. Ägarrådet godkände lämnad information. Till följd av detta finns skäl att revidera Samverkansavtalet.

Mälardalstrafiks styrelse har därefter vid sammanträde den 3 december 2025, § 102, beslutat att godkänna förslag avseende reviderad intäkts- och kostnadsfördelningsmodell och föreslog ägarrådet att godkänna förslag på reviderad intäkts- och kostnadsfördelningsmodell. Vid styrelsens sammanträde uppkom fråga om pott för lokalgiltigheten ska tas bort, varvid styrelsen kom överens om att ta med frågan till kommande sammanträde i ägarrådet för övervägande.

Ägarrådet föreslås att godkänna förslag till Samverkansavtal tillika aktieägaravtal och ägardirektiv för Mälardalstrafik Aktiebolag i enlighet med bilaga tillhörande ärendet och att Samverkansavtalet utformas i enlighet med ägarrådets beslut den 15 december 2025, § 06.

Vidare föreslås ägarrådet ägarregionerna att ingå reviderat Samverkansavtal tillika aktieägaravtal och ägardirektiv avseende verksamheten i Mälardalstrafik Aktiebolag samt att föreslå vad ägarregionerna tidigare fattat beslut om avseende tilläggsavgifter och avrundningsregler inte längre ska gälla och överlåter dessa frågor till Mälardalstrafik Aktiebolag i enlighet med föreslagna revideringar i Samverkansavtalet.

## § 08. Information om verksamheten och ekonomin i Mälardalstrafik Aktiebolag

### Ägarrådet beslutade:

**att** godkänna lämnad information.

### Ärendebeskrivning

Verkställande direktör Helena Ekroth redogjorde för ärendet vilket behandlar ett antal områden i verksamheten och ekonomin i Mälardalstrafik Aktiebolag. Av ärendet ges ägarrepresentanterna en samlad bild av ekonomin och pågående arbeten som bygger vidare på den information som behandlades vid ägarrådets sammanträde den 19 november 2025; Kort om utfall i verksamheten och ekonomin per sista november 2025, övrig verksamhetsinformation, Mälardalstrafiks arbete med ekonomi och finans, fortgående arbete med att utveckla verksamhetsplan- och budgetprocess, om Verksamhetsplan och budget 2026 (2027–2029) samt om arbetet med Verksamhetsplan och budget 2027 (2028–2030).

Vid ägarrådet redogjordes för styrelsens och tjänstemannaorganisationens arbete med ett antal aktiviteter för ökad intäktsäkring och kostnadskontroll därtill initiativ för ökade intäkter och minskade kostnader. Bland annat, dock inte begränsat till; Med att upprätthålla stabila och förutsägbara i finansieringskostnader, säkerställa god likviditet och hållbara finansiella nyckeltal, säkerställa tillgång till nödvändigt kapital, åtgärder för att öka intäktssäkring och andel biljettintäkter, identifiering och hantering av finansiella risker, tillämpning av fastställd finanspolicy för ansvarsfördelning, styrning och riskhantering.

## § 09. Övriga frågor

Då inga övriga frågor förelåg för diskussion avslutade ordförande Anton Fendert sammanträdet.

Sammanträdet avslutades med att verkställande direktör Helena Ekroth samt mötesordförande Anton Fendert önskade ägarrådet en god jul och ett gott nytt år. Christoffer Öqvist önskade ordförande och kollegor i ägarrådet detsamma.

Vid noteringarna

Malai Bierfeldt

Justeras genom digital signering

Anton Fendert  
Ordförande

Mikael Andersson Elfgren  
Justerare

This documents contains 5 pages before this page

Dokumentet inneholder 5 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 5 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 5 sider før denne side

Detta dokument innehåller 5 sidor före denna sida

John Mikael Andersson Elfgren

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Region Västmanland

aff1018f-1b60-445e-8780-341ad54da491 - 2025-12-17 16:55:24 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 69243cea-53ee-4401-a060-d6845d2cbd73 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ANTON FENDERT

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:   Mälardalstrafik Aktiebolag

295b77dc-75d1-47e0-8d08-e83113875716 - 2025-12-17 19:56:12 UTC +02:00

BankID / Freja eID - c4f7918c-9b4e-4bb9-93d3-58b46174bc08 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Malai Ladda Bierfeldt

Mälardalstrafik Aktiebolag , SE556425061001, Kollektivtrafikenshus Centralplan 3, 11120, Stockholm

4b174763-770f-455f-86da-78e147e41803 - 2025-12-17 20:53:05 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 0aedf98c-1c0c-4229-8d1b-e8b6f1fa2ccc - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende